

НОЯБРЬ 2020

# ОТЧЕТ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ЭКСПЕРТНОГО СЕМИНАРА В РАМКАХ АНАЛИЗА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ И ВОЗМОЖНОСТЕЙ РАЗВИТИЯ БАЙКАЛЬСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

Дата проведения  
экспертного семинара —  
12 октября 2020 года



STRELKA KB 



SIBERIAN URBAN LAB  
СИБИРСКАЯ ЛАБОРАТОРИЯ УРБАНИСТИКИ

По заказу Общества с ограниченной ответственностью  
«СТС-Инвест».

Договор № ЕП-1-2020 на оказание консультационных услуг  
и выполнение работ по разработке Стратегии пространственного  
развития Байкальского муниципального образования —  
городского поселения (Стратегический мастер-план  
комплексного развития БМО).

Этап 1. Комплексный анализ текущего состояния БМО.

Организация и проведение семинара, подготовка отчета:  
ООО «Сибирская лаборатория урбанистики»

Выполнено:  
ООО «КБ Стрелка»



## Содержание

<b>1. Общая информация об экспертном семинаре.</b>	
<b>Программа семинара</b>	<b>4</b>
<b>2. Участники экспертного семинара</b>	<b>7</b>
<b>3. Структура экспертного семинара</b>	<b>12</b>
<b>4. Итоги работы участников семинара</b>	<b>14</b>
Список проблем и ограничений, определенный в рамках экспертной дискуссии	15
Рейтинг проблем и ограничений по итогам экспертного голосования	16
<b>5. Приложение. Рабочие материалы</b>	<b>17</b>



**ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ  
ОБ ЭКСПЕРТНОМ  
СЕМИНАРЕ.  
ПРОГРАММА СЕМИНАРА**

## Общая информация об Экспертном семинаре

Дата проведения	12 октября 2020 года
Место проведения	г. Иркутск, «Точка кипения», ул. 5 Армии, д. 2/1
Количество участников	63 человека
Модератор семинара	Маяренков Сергей Юрьевич, эксперт ООО «Сибирская лаборатория урбанистики», директор АНО «Иркутские кварталы»
Участники	Представители органов власти, научного сообщества, региональные отраслевые эксперты, представители городских сообществ, городские предприниматели
Результат	Сформулировано видение проблем пространственного и социально-экономического развития территории, препятствующих улучшению качества жизни в г. Байкальске и достижению целей его преобразования; определен рейтинг наиболее значимых проблем, влияющих на дальнейшее развитие города, с точки зрения экспертного сообщества.

Публичное обсуждение в рамках экспертного семинара



## Экспертный семинар: «Проблемы и ограничения устойчивого развития города Байкальска»

Время и название мероприятия	Описание выступления
<p>16:00—16:10 <b>Приветственная часть</b></p>	<p><b>Кобзев Игорь Иванович</b>, губернатор Иркутской области <b>Ситников Руслан Леонидович</b>, заместитель председателя правительства Иркутской области <b>Григоров Антон Александрович</b>, старший вице-президент ВЭБ.РФ</p>
<p>16:10—16:40 <b>Установочные доклады</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Установка модератора на работу <b>Маяренков Сергей Юрьевич</b>, эксперт ООО «Сибирская лаборатория урбанистики»</li> <li>2. Проблемы и перспективы развития города Байкальска — взгляд изнутри <b>Темгеновский Василий Вячеславович</b>, глава г. Байкальска</li> <li>3. Введение в контекст разработки мастер-плана <b>Решетников Роман Александрович</b>, директор проекта, ООО «КБ Стрелка»</li> </ol>
<p>16:40—18:00 <b>Экспертные доклады</b></p>	<p>Экологические аспекты и развитие инфраструктуры. Градостроительные проблемы и правовые аспекты территории города. Инвестиционная привлекательность</p>
<p>18:00—18:45 <b>Общее обсуждение</b></p>	<p>—</p>
<p>18:45—19:00 <b>Рейтинг и подведение итогов семинара</b></p>	<p><b>Рейтинг и подведение итогов семинара</b> Знакомство с предварительными результатами работы участников семинара в Байкальске, краткое обсуждение</p>

2

УЧАСТНИКИ  
ЭКСПЕРТНОГО  
СЕМИНАРА

<b>Правительство Иркутской области</b>		
1	Кобзев Игорь Иванович	Губернатор Иркутской области
2	Ситников Руслан Леонидович	Первый заместитель председателя правительства Иркутской области
3	Кузьмин Георгий Георгиевич	Заместитель председателя правительства Иркутской области
<b>Отраслевые министерства</b>		
4	Ярославцева Светлана Евгеньевна	Заместитель начальника отдела управления и распоряжения земельными участками, находящимися в государственной собственности Иркутской области
5	Сливина Екатерина Сергеевна	Руководитель агентства по туризму Иркутской области
6	Протасова Екатерина Васильевна	Руководитель службы архитектуры Иркутской области — главный архитектор Иркутской области
<b>Институты развития Иркутской области</b>		
7	Васькова Елена Евгеньевна	Руководитель управления инфраструктурной поддержки АНО «Агентство инвестиционного развития Иркутской области»
8	Иванов Сергей Николаевич	Генеральный директор АО «Особые экономические зоны "Иркутск"»
<b>Муниципалитеты</b>		
<b>Слюдянский район</b>		
9	Проворова Оксана Викторовна	Начальник управления социально-экономического развития территории администрации Слюдянского района
<b>Байкальск</b>		
10	Темгеновский Василий Вячеславович	Глава администрации Байкальского городского поселения
<b>Бизнес</b>		
<b>Иркутская область</b>		
11	Кравец Ирина Владимировна	Генеральный директор ООО «Баргузин», группа компаний EN+
12	Григоров Виктор Владимирович	Директор ООО «Гранд Байкал»
13	Найденова Евгения Михайловна	Руководитель по внедрению проектов, проектный офис «Южное Побережье Байкала»





14	Богданович Иван Олегович	Генеральный директор ООО «РТ-ИЭТК» (группа компаний Ростех)
15	Титов Николай Николаевич	Представитель МСП-Банк, представительство в Иркутской области
16	Березовский Сергей Александрович	Исполнительный директор Ассоциации «Байкальская виза»
17	Копылов Вадим Георгиевич	Директор ООО «ГринЭкспресс»
18	Григорьева Елена Ивановна	Архитектор, член экспертного совета ООО «Сибирская лаборатория урбанистики»
19	Макаров Андрей Юрьевич	Архитектор, член экспертного совета ООО «Сибирская лаборатория урбанистики»
20	Дыдыкина Елена Анатольевна	Генеральный директор ООО «Байкал-МТ»
21	Казакевич Анатолий Александрович	Директор ООО «Туроператор Байкалов»
22	Козак Александра Игоревна	Управляющий партнер Агентства развития территорий «Градостроительная школа», куратор проектов по развитию городской среды
23	Шешунова Анжелика Эдуардовна	Представитель Агентства развития территорий «Градостроительная школа»
24	Хотулев Руслан Анатольевич	Директор Градостроительной мастерской «Линия»
Байкальск		
25	Хорошутин Павел Павлович	Генеральный директор ООО «Травы Байкала»
26	Дульская Елена Николаевна	Директор ООО «Елена»
27	Блинов Леонид Николаевич	ООО «Экология Байкала»
28	Сафонов Владимир Кириллович	ООО «Экология Байкала»
29	Бабученко Елена Александровна	Представитель ООО «ТРАСТ»
30	Бабученко Галина Николаевна	Директор ООО «ТРАСТ»

Наука и общественность		
31	Ищенко Роман Владимирович	Председатель совета Иркутского регионального отделения общероссийской общественной организации «Деловая Россия», сопредседатель межрегиональной общественной организации «Деловой клуб "Байкальские стратегии"»
32	Творогова Елена Александровна	Президент молодежного благотворительного Фонда «Возрождение Земли Сибирской»
33	Евстропьева Оксана Владимировна	К.г.н., старший научный сотрудник лаборатории экономической и социальной географии ФГБУН ИГ со РАН
34	Григорьева Марина Викторовна	Председатель комитета по предпринимательству в сфере туристской, курортно-рекреационной, ресторанной и гостиничной деятельности Торгово-промышленной палаты Восточной Сибири
35	Фалейчик Юрий Иосифович	Внештатный советник губернатора Иркутской области
36	Козьмин Алексей Павлович	Председатель экспертного совета ООО «Сибирская лаборатория урбанистики»
37	Корняков Михаил Викторович	Ректор ИРННТУ
38	Ланцов Виктор Андреевич	Директор Технопарка ИРННТУ, региональный представитель Фонда «Сколково» по Иркутской области
39	Букалов Денис Анатольевич	Экоактивист, «Экозащита 365»
40	Бородненко Анатолий Иванович	Представитель Бабр.Град
41	Цыкенов Артем Бадмициренович	Активист в сфере городского развития
42	Конямин Василий Ивенович	Активист в сфере городского развития
43	Глукман Надежда Андреевна	Активист в сфере городского развития
44	Крохмаль Юрий Владимирович	Активист в сфере городского развития
45	Зоремский Анатолий Георгиевич	Активист в сфере городского развития
46	Данин Олег Яковлевич	Активист в сфере городского развития



47	Туркова Валентина Николаевна	Активист в сфере городского развития
48	Дитинеева Оксана Викторовна	Активист в сфере городского развития
49	Рихванова Марина Петровна	Эко-консультант бизнеса по внедрению экологических принципов и повышению экономической и экологической эффективности
50	Ратиева Наталья Николаевна	Активист в сфере городского развития
<b>Представители организаторов</b>		
51	Маяренков Сергей Юрьевич	Эксперт ООО «Сибирская лаборатория урбанистики», директор АНО «Иркутские кварталы»
52	Казмиренко Валентина Александровна	Директор ООО «Сибирская лаборатория урбанистики»
53	Куликова Юлия Николаевна	ООО «Сибирская лаборатория урбанистики»
54	Кензина Евгения Юрьевна	Специалист в сфере инвестиций, АНО «Иркутские кварталы»
55	Решетников Роман Александрович	Директор проекта, ООО «КБ Стрелка»
56	Плохов Юрий Владимирович	Главный архитектор проекта, ООО «КБ Стрелка»
57	Григоров Антон Александрович	Старший вице-президент блока по работе с активами ВЭБ.РФ
58	Полтавский Артём Борисович	Генеральный директор ООО «СТС-Инвест»
59	Цыдыпов Тумун Леонидович	Первый заместитель генерального директора ООО «СТС-Инвест»
60	Атанова Дарья Сергеевна	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ООО «СТС-Инвест»
61	Чихарев Василий Александрович	Заместитель генерального директора по развитию и экологии ООО «СТС-Инвест»
62	Пронина Ольга Николаевна	Ведущий специалист проектного офиса ООО «СТС-Инвест»
63	Дертышникова Ольга Юрьевна	Ведущий специалист проектного офиса ООО «СТС-Инвест»

3

**СТРУКТУРА  
ЭКСПЕРТНОГО  
СЕМИНАРА**

Семинар проводился в рамках разработки Стратегического мастер-плана комплексного развития г. Байкальска.

**Цель семинара:** углубленный анализ экспертным сообществом текущего состояния

### Вводная часть

В начале семинара с приветственным словом к участникам обратились губернатор Иркутской области И.И. Кобзев и первый заместитель Председателя Правительства Иркутской области Р.Л. Ситников.

Далее прозвучал ряд вводных докладов:

— «Проблемы и перспективы развития города Байкальска — взгляд изнутри».

Докладчик: **Темгеновский Василий Вячеславович**, глава г. Байкальска;

— «Введение в контекст разработки мастер-плана. Докладчик: **Решетников Роман Александрович**, директор проекта, ООО «КБ Стрелка»;

— «Установка модератора на работу в группах». Докладчик: **Маяренко Сергей Юрьевич**, ведущий экспертного семинара, эксперт ООО «Сибирская лаборатория урбанистики».

### Групповая работа

В ходе экспертной дискуссии был определен перечень основных возможностей города, а также проблем и ограничений,

и возможностей развития Байкальского муниципального округа (БМО), включая территории бывшего БЦБК, для выявления основных возможностей, проблем и препятствий для планируемых преобразований.

препятствующих развитию территории. Кроме того, обозначались уже существующие ограничения: законодательные, ресурсные, внешние.

Выступления экспертов в процессе дискуссии затрагивали следующие области:

- 1) правовое поле;
- 2) инфраструктура;
- 3) развитие туризма (в т. ч. событийный, деловой, образовательный, экологический);
- 4) социальная сфера (образование, здравоохранение, культура, спорт);
- 5) наука и образование;
- 6) промышленность и предпринимательство;
- 7) экология.

### Заключительная часть

В заключении семинара состоялось голосование, по результатам которого был составлен рейтинг выявленных проблем. В заключительном сообщении прозвучали ключевые тезисы докладчиков и основные итоги семинара.

Сбор результатов по итогу опроса экспертов



Составление рейтинга выявленных проблем



Обсуждение результатов





**ИТОГИ РАБОТЫ  
УЧАСТНИКОВ  
ЭКСПЕРТНОГО  
СЕМИНАРА**



## Список существующих проблем и ограничений для развития г. Байкальска, определенный по итогам экспертной дискуссии

1. Негативный имидж наследия БЦБК
2. Нерешенный вопрос с отходами БЦБК
3. Нехватка рабочих мест
4. Приказ Министерства природных ресурсов и экологии РФ от 21.01.2020 г. № 83 «Об утверждении нормативов предельно допустимых воздействий на уникальную экологическую систему озера Байкал и перечня вредных веществ, в том числе веществ, относящихся к категориям особо опасных, высокоопасных, опасных и умеренно опасных, для уникальной экологической системы озера Байкал» (Приказ № 83)
5. Отсутствие полноценного комплексного обследования территории города
6. Высокая сейсмическая активность территории
7. Угроза схода селя
8. Высокий износ инженерной инфраструктуры
9. Ограничения, связанные с ФЗ «Об охране озера Байкал» и с природоохранным законодательством в целом
10. Проблема связности районов города
11. Проблемы, связанные с возможностями использования земель лесного фонда
12. Имидж Байкальска как «неэкологичного» города
13. Низкая транспортная доступность города (как автомобильная, так и водная)
14. Постепенное разрушение объектов советского модернизма
15. Моноэкономика
16. Сложности прохождения экологической экспертизы при реализации проектов на территории БМО
17. Низкое качество городской среды
18. Отсутствие сформированного туристского продукта «Байкальск»
19. Бюрократические издержки, связанные с реализацией проектов в рамках ОЭЗ
20. Отсутствие событийной программы
21. Отсутствие благоустроенной набережной
22. Низкий уровень развития общественного транспорта
23. Нехватка благоустроенных озелененных территорий
24. Незрелость близлежащих территорий Слюдянского района
25. Разрушение целостности природных сообществ
26. Отсутствие исследований и расчетов антропогенной нагрузки, игнорирование данного фактора при реализации мер по развитию территорий
27. Закрытость рынка БМО для входа международных инвесторов
28. Отсутствие новых смыслов при реализации проектов развития территории
29. Отсутствие преемственности проектов
30. Отсутствие инфраструктуры делового туризма
31. Нехватка мест двухместного размещения
32. Низкая степень адаптивности местного бизнеса к меняющимся запросам туристов
33. Недостаточный уровень развития человеческого капитала для создания новых туристических проектов
34. Отток молодежи
35. Бедность населения
36. Отсутствие велодорожек как в городе, так и за его пределами (на тракте)
37. Недостаточный уровень развития тропических сетей и экотроп
38. Отсутствие единого архитектурного стиля
39. Отсутствие инструментов поддержки бизнеса
40. Ограниченность режима ОЭЗ несколькими территориями города
41. Отсутствие возможности предоставления земли для реализации строительных и инвестиционных проектов
42. Низкая степень ориентированности города на туристов
43. Отсутствие бренда/мифа города, привлекательного для международных туристов
44. Отсутствие идентичности (относительно других точек на юге Байкала)
45. Отсутствие системы мониторинга окружающей среды
46. Недофинансированность и низкая финансовая самостоятельность бюджета

## Рейтинг ключевых проблем и ограничений по итогам экспертного голосования

Кол-во голосов	Проблема
15	ФЗ «Об охране озера Байкал». Природоохранное законодательство
11	Транспортная доступность города
7	Качество развития разчеловеческого капитала Отсутствие туристического продукта «Байкальск»
6	Угроза схода селя Отсутствие бренда/мифа города, привлекательного для туристов
5	Нерешенный вопрос с отходами БЦБК Отсутствие инфраструктуры делового туризма
4	Недостаточный уровень развития тропиновых сетей и экотроп Высокий износ инженерной инфраструктуры Низкое качество городской среды
2	Закрытость для входа международных инвесторов

Голосование по самым актуальным проблемам развития БМО



Голосование по самым актуальным проблемам развития БМО





# 5

## ПРИЛОЖЕНИЕ. РАБОЧИЕ МАТЕРИАЛЫ













